



**פרוטוקול משיבת דירקטוריון של החכ"ל שהתקיימה בתאריך 22/10/2018**

**חברי דירקטוריון נוכחים:** שמואל סיסו – יו"ר הדירקטוריון  
דדי דהן – חבר דירקטוריון  
שרה חיים- חברת דירקטוריון  
יגאל קרזינר – חבר דירקטוריון  
בני אלון – חבר דירקטוריון, נציג ציבור

**נעדר:** נאשת כיוף – חבר דירקטוריון  
נועה אתגר – חברת דירקטוריון-  
עו"ד עמיחי וינברגר – יועמ"ש החכ"ל.

**משתתפים:** וולטר גונסבלס – מ"מ מנכ"ל  
רונן מיץ – משרד רו"ח מועלם.  
רונית נחום- דוברת המועצה.  
יהודית חן – מנהלת לשכת מנכ"ל החכ"ל.  
רונן אבשלום ויבגני צבטקוב – גומא פתרונות בע"מ

**על סדר היום:**

- ניתוח תקציבי ראשוני פרויקט 89 א' - רוני אבשלום- מחברת גומא פתרונות בע"מ .
- צו התחלת עבודה פרויקט 89 א' לפיתוח השצ"פ הגדול - רוני אבשלום- מחברת גומא פתרונות בע"מ .

**שמואל סיסו: מעביר את רשות הדיבור לרוני אבשלום להציג את הדברים –**

**• ניתוח תקציבי ראשוני פרויקט 89 א' - רוני אבשלום- מחברת גומא פתרונות בע"מ .**

רוני: מציג את פרויקט ומסביר שהפרוייקט מחולק 4 אזורים כך שאזורים א' ו – ב' אזורים מאוכלסים ומפותחים רחובות מרכזיים אזור ד' יחסית נכון להיום הרוב מפותח ומאוכלס באזור ג' הכי פחות מפותח הוא כמעט ולא מאוכלס.  
ביקשנו תמונת מצב ממשכ"ל מאחר והם מנהלים את הפרוייקט ב – 10 שנים האחרונות .  
קיבלנו תמונה די כללית נכון להיום אזורים א-ב מתקדמים עם עבודות הפיתוח יש הרבה פעילויות שטרם בוצעו מתוך החוזה מול הקבלן.  
**רוני:** הקבלן עובד בקצב איטי , חלק גדול מפעילויות של הקבלן ברמת איכות לא טובה יש דוחות שראינו בעבר ולא ראינו מעקב סיסטמתי של תיקון המצריך בדיקה מחודשת ואישור, לא קיבל אישור מסירה על חלק גדול מהעבודות שבוצעו, לכן גם לא הוגש חשבון אחרון.  
באזור ג' ו – ד' בוצע באזור עבודות של אספלט ראשוני.  
**יגאל:** בוצעו עבודות של כל התשתיות הרטובות, תאורה חלק, אספלט אני צריך לעשות אומדן כמה נישאר.  
**רוני:** כשהתחלנו את התהליך, למרות שמשכ"ל מוגדרת כמנהלת הפרוייקט , היא לא ניהלה אותו היה מתחתם משרד של א.ס.ת. שמתוכו יש בחור צעיר נור שהוא מפקח הפרוייקט מטעם משכ"ל אנחנו מפרישים כ- 9% מכל חשבון והוא מקבל מהם חלק מהתשלום. בפועל הוא לא היה מנהל פרויקט היו ישיבות לא פשוטות איתם גם ביניהם היו חילוקי דעות מולנו הטענה שאצלם לא מנהלים כך את הפרוייקט הם רק מלמעלה . הם גם לא לוקחים אחריות על הפרוייקט. קשה לדעת מה הפרטים המדויקת בפרוייקט הם היחידים שיודעים את התמונה בשלמותה אל תשכחו שבפרוייקט הזה הוחלפו 6 מנהלי פרויקטים לאורך השנים גם בחכ"ל הוחלפו מספר מנכ"לים לא היתה תשתית ניהולית לכן כל המידע שבמשכ"ל הם לא ממהרים להעביר בצורה סיסטמטית את התהליך.

## תמונה כספית:

עד היום סה"כ הכנסות מהפרוייקט הם כ- 60 מיליון ₪ מתוכם 26 מיליון ₪ מיזמים.  
הכנסות מרמ"י הם כ- 32 מיליון ₪

במועצה יש 773,191 ₪ שצבועים לפרוייקט, נכון לשבוע שעבר.

יש ברמ"י עוד 2 אבני דרך כ- 20% – 9 מיליון ₪, זה מסתמך ממיל שנשלח לחכ"ל  
בחשבונות הפנימיים שלנו נכון להיום בחכ"ל יש כ- 20 מיליון.

דדי: רונן אני רוצה להסביר, בגדול נכנסו עד היום 60 מיליון ₪ צפוי עוד 9.5 מיליון ₪ כסף שעומד לרשות החברה  
סה"כ 70 מיליון ₪ כסף שעומד לטובת החברה, מיתוך ה- 60 מיליון שעבר עד כה לחברה יש 20 מיליון ₪ מיועד  
לפרוייקט.

יגאל: כמה שולם בסה"כ לכל לקבלנים ולמתכננים?

דדי: 40 מיליון.

יגאל: כלומר 20 מיליון זה מה שיש כרגע?

רונן: כן אני יסביר, יש 2 חשבונות בנק של פרוייקט 89 הסכום הנ"ל הוא סה"כ הכספים שיש בשתי החשבונות, פיזית  
יש את הכסף בחשבון. כשאני סוכם את הכספים שבחשבון והכספים שאנו אמורים לקבל מרמ"י סה"כ 30  
מיליון ₪ כסף צבוע לפרוייקט. סה"כ הוצאות שהיו עד היום כ- 37 מיליון ₪.

יש עוד מספר שטחים שלא שלמו עליהם עדיין היטלים, אנחנו עשינו חישוב לגבי היטל קרקע קל לי לחשב  
חישבנו יצא כ- 4 מיליון ₪. היטל בניה – הערכה מאוד שמרנית 5.5 מיליון ₪, עוד כספים שאנו צריכים לקבל.  
יש סה"כ 74 מיליון ₪ ויש עוד 8 מיליון ₪ שהתאגיד צריך להעביר, מבקש מדדי להסביר.

דדי: אני רוצה לדבר באופן כללי, בישיבה שהתקיימה בתאריך 04/09/2018 הוצגו מספרים אחרים. תקציב הפרוייקט  
שעליו התבסס הדירקטוריון היו הכנסות 81 מיליון ₪, הוצאות 84 מיליון ₪ זה היה התקציב שדובר בזמנו שהיו  
חסרים 3 מיליון ₪ היה דיון מאוד נרחב בדירקטוריון את מספר הפרוטוקול לא זוכר מאיזה תאריך, האם להפחית  
מעמלת משכ"ל או מעמלת חברה או להוריד מהבצ"מ. תקציב ההוצאות כלל 12% בצ"מ זאת אומרת לפי הנתונים  
שמציג היום רונן לכאורה אנו דיי מתקרבים לאותו תקציב של 81 מיליון ₪ כאשר חסר הכסף שהתאגיד גבה.  
להזכירכם בפרוייקט 89, לחברה יש החרגה ויש היתר לבצע עבודות מים וביוב. בסוף הפרוייקט אנו אמורים לעשות  
התחשבות מול תאגיד המים כמה כסף התאגיד גבה לטובת הפרוייקט כמה כסף הושקע על מים וביוב לטובת  
הפרוייקט כאשר ההוצאה חייבת לכלול גם את ההוצאה של החלפת קו המים ברחוב הנרקיס שהוא מרכיב כבד  
בתחשיבים. ההסכם עם התאגיד ועם מנהל המים אומר אם יש יתרה של כסף החברה לא תקבל אותו ואם יש חוסר של  
כסף, התאגיד לא ישלים אותו. כל זאת כאשר יצאנו לפרוייקט וכשנחתם ההסכם עם מנהל המים.

תוך כדי ביצוע העבודות שונה החוק, במקום שהתאגיד יגבה על בסיס אגרות והיטלים עבר לגביה על בסיס דמי  
הקמה. רק שינוי החוק בפרוייקט שלנו מקטין את ההכנסות ב כ- 2.5 מיליון ₪ זה תחשיבים כלכלים שביצעו אז.

זאת אומרת אם אני רוצה לסכם בכללותו את תקציב 89 על פניו אנו רואים חוסר תקציבי, ביקשתי מצחי כמה פעמים  
את דו"ח ההכנסות העכשווי של התאגיד המים, אמר ישלח ולא שלח, יש חוסר תקציב גם להגיע לאותם 81 מיליון ₪  
וגם 84 מיליון ₪ הם כבר לא 84 מיליון ₪ ועל זה רונן ירחיב מבחינת ההוצאות.

לסיכום: עולה כאן כח הפערים בתקציב 89 א' רחוקים מאוד מהמספרים שהוצגו בישיבה הקודמת.

בסיס התקציב ברמת ההכנסות קרוב מאוד לתחזיות שהוצגו בפני הדירקטוריון עוד בשנת 2013 ואולם יש צורך דחוף  
לבחון את תקציב ההוצאות בפרוייקט לעריכת תחשיב מדוייק לתקציב לסיום הפרוייקט. עם הנתונים שיתקבלו יש  
לבוא לדירקטוריון לקבלת החלטות.

שמואל: זאת אומרת חוסר תקציבי מדובר על 4-5 מיליון ₪.

דדי: מקסימום.

בני: החוסר סביב 4-5 מיליון ₪ בהכנסות, ו- 84 מיליון ₪ הוא לא 84 מיליון ₪ אז מהו בסעיף ההוצאות?

דדי: הוא יותר גבוה מ- 84 מיליון ₪.

רונן: במהלך הפרוייקט קרו כמה דברים. התכנונים לא היו סופיים יצאו כספים שלא במסגרת התקציב של הפרוייקט  
לדוגמא שינויים בתכנון היה צריך לשלם למתכננים, שילמו להם מאותו תקציב של 89 אבל זה לא כלול בתקציב  
הראשוני שהגיעו ל 80 מיליון ש"ח. לא יודע להגיד לכם נכון להיום כמה כספים כאלה היו, לזה אני מחכה לקבל  
ממשכ"ל כי הם היחידים שרואים את כל התמונה.

הקבלן שהה בשטח תקופה מסוימת וביצע כל מיני עבודות פינוי עפר וכו'. וישלמו לו מפרוייקט 89 לא ידוע כמה רק  
משכ"ל יכולה לתת את הנתונים. דבר נוסף, יש בעיות נכון להיום באיכויות ובכל מני דברים אנו עדיין לא סגורים מול

משכ"ל הם צריכים לחדש אותם. אנו בתהליך עיקש מול משכ"ל להוציא מידע הם היחידים שיכולים לתת מידע, אנו רואים פערים בתקציב.

31 מיליון ₪ שאנו רואים אותו יודעים אותו. ואנו רואים איך נכנסים לסכום של 80 מיליון ₪ שנתנו בתקציב הקודם לא יכול להגיד האם ההוצאות/ הפערים הם 4 מיליון ₪ להערכתי יהיו יותר רואים פערים בתקצוב. לדוגמא לכלל השצ"פים יש תקצוב של 14 מיליון ₪ אנחנו יודעים שהשצ"פ המרכזי הגדול שאנו מדברים עליו היום ואנחנו בתהליכי ביצוע נע סביב 11 מיליון ₪. אז צריך הכל לקחת בחשבון.

מה שכן דבר וודאי אחד משמעי שזה לא משתמע לשתי פנים כל ההתנהלות שלנו היא רק עפ"י כסף קיים בתוך הפרוייקט, לא יוצאים לעבודה עם כסף שלא קיים, יתכן שנגיע לשלב שנצטרך לחזור לדירקטוריון ולבקש תוספת כספית כדי להשלים דברים נוספים בפרוייקט. אני ידע לומר לכם בצורה יותר טובה ככול שאקבל נתונים ממשכ"ל. בני: השאלה האם יש מחויבויות חוזיות ליזמים אם קיבלנו כסף צריך לבצע?

רונן: נכון להיום בפרוייקט הזה אין מחויבויות התשתיות מוכנות הם יכולים להיכנס ולבנות בשטח אין מחויבויות של עמידה בלוחות הזמנים. כך יש לנו מחויבויות מול התושבים שהיא הרבה יותר חשובה בסופו של דבר אנחנו נותנים שירות לתושב.

דדי: יש צורך לבצע את תעלת הניקוז, יש התחייבויות חוזיות והוא חלק מאבני הדרך לקבל את הכסף מרמ"י. רונן: קבענו הגדרות מולם, סוכם שיגיע מנהל מטעמם, ליאור קצב ונור משרד א.ס.ת הם אמורים להיות 4 שעות בשטח, זה מה שסוכם וזה מה שנקבע.

שמואל: מישהו בודק את זה?

רונן: בוודאי, ולשאלתך לא מתבצע.

שמואל: אנחנו לא בסדר, אני רואה מצב שלא רגיל מההתנהלות הקודמת שלי. בעצם החכ"ל נתנה למשכ"ל לנהל והיא לא מעורבת, אנו צריכים לשבת על הפרוייקט.

רונן: אנחנו יושבים יום יום על הפרוייקט.

שמואל: וולטר, האם קיבלנו העתק של מכתב המיועד למשכ"ל מדוע נור לא מגיע לעבודה?

רונן: יש מכתב כזה אני יביא לך.

שמואל: אני לא קיבלתי, יגאל אני מבקש להיות יותר מעורב בפרוייקט הזה, משרד מהנדס העיר צריך להיות על הפרוייקט הזה. זה פרויקט שלנו.

יגאל: אין לי בעיה להיות על הפרוייקט הזה, אבל אני לא יכול לדעת אם נור בשטח.

שמואל: למה לא? זה מצב קיצוני?

יגאל: כי זה לא פיקוח עליון, זה התפקיד של החברה הכלכלית.

שמואל: תעבור כל יום תעשה סיור, אני עובר כל יום אני מתפוצץ אני מתקשר לוולטר, לרונן ולמי לא, העבודה לא זהה הטרקטור זה מצד לצד, זה פרויקט של 11 מיליון ₪ שעובד שם רק טרקטור אחד ושני פועלים בקושי זה לא ניהול. בשה"כ צריך לראות אתה לא צריך להשקיע שעות בחיפוש.

יגאל: בינתם יש צו הפסקת עבודה.

שמואל: הוא עובד שם מזאת אומרת.

יגאל: אני לא יכול לעשות בדיקה אם הוא נמצא בשטח או לא. פיקוח עליון אני עושה מעל ומעבר.

דדי: אם יוצא מכתב כזה אנו צריכים לקבל העתקים, שנהיה מעורבים יותר.

בני: אין קנסות בהסכם.

שמואל: מול משכ"ל יש לנו קנסות?

רונן: לא, אין לנו הסכם עם משכ"ל

יגאל: אני חושב שההסכם עם א.ס.ת. הוא שלנו ומשכ"ל משלם אותו, החברה הכלכלית שכרה את השירותים. לדעתי. דדי: אני גם חושב.

רונן: אנו מנסים לבנות תשתית מסודרת כדי שנוכל לנהל את כל הפרוייקטים. בפרוייקט 105 הרבה יותר פשוט.

אני הכנסתי לכל ועדות ההיגוי את מהנדס המועצה, הוא יצטרך להגיע לשיבות האלו.

יגאל: אתה לא קובע זה ראש המועצה קובע, בצורה כזאת או אחרת. מה זה ועדות ההיגוי? שמואל יחליט.

רונן: שמואל הכנס לועדות ההיגוי את מהנדס המועצה.

שמואל: אני הבנתי שאתה צריך להיות מעורב, מה זאת אומרת? מה יש להחליט זה מובן מאליו, אתה מראש צריך להכניס את עצמך בפנים.

יגאל: אתה צריך להחליט על רמת המעורבות, שבועי יומי.

רונן: הקמנו צוות היגוי שמתכנס אחת לשבועיים עם החברה למשק ומציגה את הפרוייקט את התקציב לו"ז, זה מאוד קל לקבוע ישיבה אך צריך לצקת בה תוכן, אחד הבעיות הקשות זה לצקת בהם תוכן כי הם לא לוקחים אחריות.

הוחלט על הוצאת מכתב על הבטיחות מידי לקבלן. אני הצעתי להם לפחות 3-4 תזכורות על זה ולצערי לא יצא מכתב מבחינתנו זאת הפרה יסודית אנו עובדים באזור מגורים של תושבים ויש הפרות בטיחות לא פשוטות הוצאנו מכתבים ופנינו אליהם מספר פעמים הם טענו שצריך להוציא דרך היועץ המשפטי שלהם.

החוזה שלהם מול הקבלן הם לוקחים אחריות מלאה על זה .  
החברה עובדת כמו שאמרתי לכם רק על פי תקציב אני לא עובד באוויר אם אין כסף אני עוצר את הכל אני רוצה לראות את הכסף מראש , זאת הסיבה שאני מבקש לדעת מה נותר לעשות וכמה זה עולה לפי החוזה הקיים, ללא תוספות.

שמואל: רגע לפי זה הם העבירו את המכתב שלך והוציאו צו הפסקת עבודה? מזה הדבר הזה צו הפסקת עבודה?  
רונן: הם הוציאו צו הפסקה בגלל שהחליטו שאין לנו כסף.

שמואל: אולי הבינו מהמכתב שלך שאין כסף.

רונן: לא כתבתי להם צו הפסקת זה מה אני אומר לכם בשיחה שמבחינתי זה הפרה יסודית של הפרוייקט , לא יכול להיות שעובד קבלן בשטח עם כאלה הפרות בטיחות ואף אחד לא מגיב לזה.  
יש 3 אפשרויות:

1. לסיים את העבודות לשלוח את כולם הביתה – רמת המורכבות לא פשוטה יש היבטים משפטיים מול הקבלן.
2. להתעלם מכל מה שקרה ולהמשיך לעבוד באותו אופן.

דדי: האם זיהיתם למה? הרי יש כסף שצריך רק לקחת והוא לא לוקח?

רונן: לא כל הבעיות הם על הקבלן. הקבלן בנוי לעבודות גדולות, הוא התחייב לפי צמוד מדד ולא לפי מדד קבלני הבניה, יש פער קבלני גדול שהצטבר עם השנים.

שמואל: הפער לרעתו או לטובתו?

דדי: לרעתו.

רונן: בתוך התהליך משכ"ל לא עירבה את המתכננים ולא פיקוח עליון.

אני מעריך שלפי מה שהקבלן אומר ולפי מה שמשכ"ל אומרת תעזוב אותנו תעזוב את הקבלן צא מהפרוייקט הזה. אני לא רוצה להוציא אותם. הם מכירים את העבודה הם צריכים לקחת אחריות על העבודה.

שמואל: מה עם להוציא את משכ"ל?

רונן: אני יענה .

חריגה מהתקציב היא איכות העבודה המאוד נמוכה שלהם, זה לא רק באשמתם.

3. המלצה שלי כרגע להגדיר סקופ עבודה שאנו מחוייבים כולל שצ"פ המרכזי והרחובות שקורצפו.

הקבלן הזמין חלק מהציוד יש להגיע להסכמה שלא יתבע היכולת על הקבלן מול משכ"ל החוזה שלו מולם. לנו כחברה מעולם לא נחתם חוזה מול משכ"ל לניהול פרוייקטים. אנחנו הוצאנו מכתב והם אישרו אותו והגדרנו להם מה אנו מצפים מהם. הם כתבו שהוא מקובל עליהם למעט טיפול בדיירים. אמרתי אין בעיה טיפול בדיירים אנחנו עושים. כל נושא התכנון אנחנו לוקחים על עצמנו לנהל הם צריכים לבוא ולבקר

הם צריכים לבוא לבקר לראות תמונה כוללת מה שקיים לנסות להגיע להשלמה כמה שיותר של הדברים הקיימים ולסגור פערים איכותיים.

בני: מה סדר גודל התקציב?

יגאל: מה מקבלים?

רונן אנו מקבלים את כל אזור א' כולל ריצוף, שצ"פ מרכזי וכל אזור ד' לסיים את הריצוף.

דדי: כולל פיתוח נופי של מדרכות

רונן: אני אדע לתת את המחיר המלא בשלב יותר מתקדם.

דדי: עוד נקודה היטל השצ"פים הוא עוד הכנסה כספית שאני לא יודע להגדיר אותה בכסף כי הוא עוד לא נקבע,

ההיטל מדבר על קירבה יחסית לתא השטח. זאת אומרת אם אתה רוצה לחייב את קבוצת הבתים הזו אז אתה חייב לפתח את השצ"פ שקרוב למגורים יש שצפים שצריך לקבל עליהם כסף , הם חלק מתקציב הפרוייקט.

אני לא יודע איפה זה עומד, רמ"י שילמו מראש עבור השצ"פים.

יגאל: האחרים לא שילמו?

דדי: רק בהתאם להיטל כי ההיטל אומר אתה צריך לקבוע איזה שצ"פ לפתח.

יגאל: אני אישרתי לפני שנה וחצי.

רונן: לא רוצה להגיד מספר שאני לא יודע. לא יכול להשאיר קבלן מסתובב בשטח בעוצמת הפעילות שלו .

אני חייב לנסות להתכנס, בסיטואציה שקיימת היום אני מנסה במסגרת האילוצים שקיימים היום לסיים את תעלת הניקוז. הבסיס לחישוב שלי הוא כתב כמויות ישן משנת 2009 משם אני יוצא לא סגור שהתכנון מבוצע, כל פעם שנכנסנו לבצע הבנו שיש בעיות תכנוניות כאלה ואחרות.

דדי: עוד נקודה שצריך לקחת בחשבון, יצא מכרז ע"י רמ"י לשטח מסחרי של 4 דונם . צריך לקחת בחשבון לתחום את האזור לעשות חסימה, כדי שהעבודות הפיתוח לא יהרסו, מדובר על שלב ביצוע העבודה.

**רונן**: לשאלתך שמואל אני מנסה לראות מול היועמ"ש עמיחי מה האפשרות שלנו מול משכ"ל מבחינת ההסכם, יש לזה משמעות, הם הקשר שלנו עם הקבלן, הקבלן עובד דרכם והחוויה של הקבלן הוא מולם ויש להם המון יכולת לעבוד מול הקבלן.

**שמואל**: אם אנחנו נעיף אותם ואנחנו נעשה את החוזה מול הקבלן?

**רונן**: נצטרך לעשות חוזה מחדש, זה להיכנס לתהליך שאני לא ממליץ עליו. יש אנשים שגרים בפרוייקט.

**בני**: אתה יודע להגיד כמה התקציב?

**שמואל**: בהמשך למה שהוא אמר אני מציע כדי להיות יותר יעילים ומפוקסים להביא לכל תת פרוייקט אומדן הכנסות והוצאות ויתרה לביצוע, כדי שנדע היכן אנו עומדים עפ"י פרויקט. אני רוצה לדעת כל שלב, אנחנו עדין באפלה, זה לא עוזר שאתה אומר על כל פרוייקט 89.

**בני**: נגיד ואנו מקבלים את המודל שאתה מציע אין בסיס לקבל את ההחלטה אני לא יודע לאיזה תקציב אתה מכוון יש כאן אורנין קטן ואורנין גדול, אורנין קטן אתה אומר יש לי בעיה עם דיירים צריך לטפל בזה כמה שיותר מהר. תן לנו כלים להחליט, בגדול אני חושב שצריך לטפל, התושבים אסור להם לסבול, אורנין גדול יש בעיה מאוד כבדה שאתה לא יודע להגיד לי מה הפער בין התקציב בין ההוצאות להכנסות אני לא ראייתי טבלה מסודרת בפועל שהרוח"ש יגיד לי זה המצב אני בדקתי, אני רוצה לראות תחזית ביצוע.

**שמואל**: אני ייתן דוגמא יש טעות תכנונית בפארק הטעות בהפרשי הגבהים. אני רוצה לדעת מי אשם בטעות הזאת אולי אני יכול לחייב את האדריכל של הבתים, אנחנו עשינו את העבודה כמובן מאליו כי זה בטיחותי. כמה זה עלה לי? **דדי**: כמה מאות אלפי שקלים תוספת.

**וולטר**: יש בעיה חתמו על טופס 4.

**שמואל**: אני רוצה לדעת מי אשם אולי המתכנן? אני יתבע אותו, זאת הכוונה.

**רונן**: מה שאתם אומרים זה נכון, היחידים שידעו זה משכ"ל עד היום לא קיבלתי בצורה סיסטמתית את הדברים. אבל זה צד אחד של המשוואה אם נכנסים לתהליך של עצירת הפרוייקט יש לקחת בחשבון שיש לזה משמעויות. **שמואל**: עצרו את העבודות בפרוייקט.

**בני**: זה בסדר שאתה יוצר תסריט הכל בסדר צריך לקבל החלטות, צריך להבין את התמונה. אתה מצד אחד אומר החברה למשק וכלכלה אין לנו ברירה חייבים לעבוד איתה, אני לא מבין, הם כן משתפים פעולה או לא? **רונן**: לא משתפים פעולה.

**בני**: לא משתפים פעולה, אז תשבור את הכלים, אתה רוצה שהחברה הכלכלית תכנס להתחייבויות שהיא לא יודעת מה מצפה לה.

**שמואל**: אני מבקש תכין רקע כדי שאני יכין להם מכתב או היועץ המשפטי יכתוב מכתב, אני יחליט על זה, אבל אני יכתוב מכתב מטעמי אני יבקש לדעת בפרוייקט 89 שלב א מה ביצעתם מה התקציב מה נשאר ומה החריגה. כל דבר ודבר אני יבקש מבלי לתת להם להתחמק העתק לעו"ד עדי סדינסקי לא נקבל מענה תוך 7 ימים אנו נגישי תביעה לבית משפט למתן חשבונות, נעמיד אותם במקום, לא ראייתי התנהלות כזאת.

**בני**: יש מנכ"ל לחברה למשק וכלכלה? אולי צריך להכין פגישה דחופה שיהיה לו רקע להכין את כל המסמכים.

**רונן**: אני מקבל, אני יעביר לך את החומר יש לי אותו בצורה מסודרת. רוצה לגעת בנקודה אחת אין שום כוונה להיכנס בכל מקרה להליך שלא נאשר כל שלב ושלב לפי תקציב מסודר. נכון להיום יש בצווי התחלת העבודה מדובר על שני דברים סיום השצ"פ שמתקנים מוכנים וסיום הרחובות אבנים משתלבות הם בתהליך שהביאו את חומר הגלם אני חושב, זה לא נלקח מחוסר תקציב, זה נלקח מתקציב/כסף קיים.

**בני**: תראה לנו. אני לא ראייתי תקציב, אני לא יודע כמה המתקנים האלו עולים אין לי מושג מה אתה רוצה שאני יאשר לך.

**רונן**: מדובר על סכום של 11 מיליון ₪.

**בני**: אני רוצה לראות מה יש ב - 11 מיליון ₪? על מה אתה מתחייב מצד אחד, מצד שני אני רוצה לראות את ההכנסות.

**שמואל**: יש לנו את הכסף לזה.

**רונן**: על השלמת השצ"פ המרכזי אני צריך להבין? אני רוצה לשתף אתכם על השגות שאני עובר איתם. על המתקנים היה לי ויכוח איתם האם לקבל את המחיר שהם קיבלו עליהם או לא, לא מוכנים לתת את המחיר של המתקנים. **נגאל**: מה לא מוכנים, אתה צריך לחייב אותם.

**דדי**: יותר גרוע מזה הם טוענים שהחברה קבעה את המחירים.

**רונן**: במסגרת הזאת אני מנסה ללכת בין הטיפות וכן לסיים את הדברים.

**בני**: אני חושב שניסתם בטוב לא הלך נפעל בדרכים אחרות.

**רונן**: ביקשנו משמואל שיפנה למנכ"ל משכ"ל ניסינו לצרף את היועץ המשפטי. **בני**: היתה תגובה?

**רונן:** כרגע לא, זה בתהליך אנו מנסים להוביל מהלך יותר קשה, אני מדבר על העיקרון. אני צריך לבחור את המקומות שבהם אני יכול להתקדם לאט לאט ולא לחרוג מהכסף שיש לי ולבצע את העבודה, אפשר להגיד בואו נעצור את העבודה וזה בסדר ובואו נראה את ההתנהלות מול החברה למשק אני לא יודע כמה זמן זה יקח.

**בני:** יש אופציה שאתה לא העלתה, אנחנו יכולים להביא אותם לכדי מצב שהם חייבים לתת לנו, אם הם לא יתנו את הנתונים קודם נלך לביצוע ואח"כ נתבע אותם. יש גם דרך שלישית לעשות את זה. אתה לא חייב אם הם לא פותרים אנו נעשה זאת לבד או שיעבירו נתונים ותבצעו בזמן על בסיס מה שנאשר לכם שנראה את הנתונים או שאנו נעשה זאת לבד ונתבע אתכם. תחליטו אני לא מכיר דרך אחרת.

**דדי:** הם לא לוקחים אחריות הם אומרים שהחכ"ל קבעה את המחיר.

**רונן:** מה שנאמר כאן לא נאמר להם, הם ביקשו לדעת כמה כסף נשאר לנו. לא הסכמתי להגיד אחרת אתם תכוונו לי את הקבלן לכסף שנישאר.

**דדי:** אין לך סיבה להסתיר אתה לא יכול להגדיר אותו כמנהל פרויקט ולהסתיר מימנו מידע שהוא צריך, את המידע הכי חשוב אין לו.

**רונן:** במשך 10 שנים החברה קיבלה החלטות ללא ידיעתנו.

**בני:** צריך לשבת ולהגיע לישורת אחת.

**רונית:** אנחנו בשעת האפס, ניסינו הגענו לזמן שצריך להגיע לישורת אחת לשם בכל על השולחן כל המסמכים ואז יהיה אפשר לקבל החלטות. צודק ראש המועצה צודק גם בני.

**וולטר:** באו נסכם.

**בני:** החברה חייבת שיהיה מנכ"ל במשרה מלאה חייבים במקום שאתה תעשה זאת צריך מנכ"ל שתסמוך עליו עד שיהיה צריכים את הפרטים שביקשנו דחוף, הדירקטוריון ייפה את כוחי לפעול משפטית מול משכ"ל, לראות איך אפשר להתקדם לאחר התייעצות משפטית וכו' מה הדרך הנכונה לפעול מולם וההחלטה תובא להחלטת הדירקטוריון.

**בני:** אני ממליץ בפניך שאתה בא אליהם ולומר להם שאם הם לא יבצעו אנו נבצע באופן עצמאי ונחייב אותם על הביצוע כי יש תושבים ויש יזמים ואנו לא יכולים לעצור את העבודה, תחליטו.

**יגאל:** בינתיים נשאר כסף למה לא יכולים לסיים את רחוב הטופז, הם יכולים אבל הם הוציאו צו הפסקת עבודה התושבים נשארים בחורף ללא מענה.

**בני:** הולכים למשכ"ל ולתת שבוע ימים להגיב אחרת אנו הולכים לבצוע יש כסף בקופה נלך לבצע, קח קבלן תבצע את העבודה.

**דדי:** זה לא רק ברחוב הטופז בני דרור מאיימים לבטל את ההסכם של קו הניקוז, אני אומר שוב עלול להיות להם נזקים בפרדסים חלק מההסכם הוא לא לפגוע בשטחים החקלאיים, אם לא נטפל בקידום עבודות התעלה הם יבטלו את ההסכם וגם נהיה חשופים לתביעות.

**שמואל:** ממתי ההסכם הזה?

**דדי:** מלפני שנתיים.

**שמואל:** למה לא בוצע עד עכשיו?

**דדי:** הקבלן היה צריך לבצע,

**רונן:** מה בנושא אישור צו התחלת עבודה?

**שמואל:** למה צריך צו התחלת עבודה? הרי אין צו עבודה לכל מפרט בעבודות.

**רונן:** עד עכשיו היה צו התחלת עבודה לכל שלב של בעבודה.

**דדי:** מה שקורה עד היום בהתנהלות מכיוון שלא תמיד היה כסף בחשבון נתנו צוי עבודה עפ"י הכספים שהיה בפרוייקט הצווים יצרו מעין מסגרת לעבודה. במסגרת צווי התחלת העבודה לא עוצרים את העבודות באמצע, לא את תעלת הניקוז באמצע, לא את עבודות הפיתוח ברחוב הטופז באמצע.

**החלטה:**

**דירקטוריון החכ"ל מיפה את כוחו של יו"ר הדירקטוריון עו"ד שמואל סיסו לפעול מול משכ"ל וכל החלטה תובא לאישור הדירקטוריון – הוחלט פה אחד.**

**הישיבה ננעלה**

רשמה:

יהודית חן