



# המועצה המקומית תל-מונד



## "קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: [moked@tel-mond.muni.il](mailto:moked@tel-mond.muni.il)

### פרוטוקול מליאת מועצה מס' 879

מישיבת המועצה המקומית תל מונד שלא מן המניין אשר התקיימה ביום שלישי 16.3.21 במתני"ס תל מונד.

#### נוכחים:

ראש המועצה	לין קפלן
חבר מועצה	משה וקנין
חברת מועצה	אילה רבין
חבר מועצה	דודו גרינברג
חבר מועצה	אבי אליהו
חברת מועצה	מירב דין
חברת מועצה	סיגל זהבי שמבירו
חבר מועצה	דוד חיות
חברת מועצה	עינת קדרון
חבר מועצה	איתי אבנרי
חבר מועצה	רותם ריעני

#### משתתפים:

מזכיר המועצה	דדי דהן
גזבר המועצה	איל ישי
יועמ"ש למועצה	עו"ד אהרון שפרבר
מבקר המועצה	רו"ח יובל אהרוני
מזכירת מזכיר המועצה	מיטל כהן

#### מוזמנים:

חשב מלווה	רו"ח מיכאל צור
רו"ח המועצה	רו"ח ניר ענבי
משרד היועץ המשפטי למועצה	עו"ד אבינועם פרץ
דוברת המועצה	רונית נחום
פניות ציבור	מיטל גבע

#### על סדר היום:

### 1. אישור תקציב המועצה לשנת 2021 שוטף ופיתוח

**לין קפלן:** פותחת את הישיבה, מברכת את הנוכחים במליאה ואת תושבי תל מונד הצופים מהבית.

מציגה את עו"ד אהרון שפרבר, עו"ד אבינועם פרץ, היועצים המשפטיים שיחליפו את עו"ד גיתית שרמן כמו כן מודה לעו"ד גיתית שרמן על כהונתה כיועמ"ש בשש השנים האחרונות.

מציגה את ניר ענבי רו"ח של המועצה בחמש שנים האחרונות.

#### מעבר לסדר היום:

**לין קפלן:** מציגה את המצגת

#### מאפיינים יישוביים:

- תל מונד, יישוב צומח. כיום: כ- 14,000 תושבים.
- לקראת סיום אכלוס של 900 יחידות דיור בחלק המערבי.

# המועצה המקומית תל-מונד



## "קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: [moked@tel-mond.muni.il](mailto:moked@tel-mond.muni.il)

- בשלבי פיתוח של כ-1,200 יחידת דיור נוספות בחלק המזרחי.
- צפי פרויקטים קיימים: כ-20,000 תושבים בכ-5 השנים הקרובות.
- 3 שכונות מיועדות להתחדשות עירונית שתביא לגידול נוסף של כ-1,100 בתי אב.
- אשכול חברתי כלכלי 9.

### אתגרים מרכזיים:

- היעדר שטחי מסחר ותעסוקה שיניבו הכנסות מעבר לארנונה ממגורים.
- תקציב קשיח שאינו מאפשר מתן שירותים מעבר לשירותים הבסיסיים.
- מחסור צפוי בתשתיות ובמבני ציבור.
- אתגר תכנוני בהתחדשות העירונית תוך שמירה על צביון היישוב.
- תשתית ארגונית במועצה הלוקה בחסר: תת איוש של פונקציות שונות, ביסוס שגרות ניהול.
- גיבוש חזון חינוכי יישובי וביסוס במועצה של גישה חינוכית יוזמת, מקדמת ומשתפת.
- תחזוקת היישוב וחזות היישוב דורשות שיפור משמעותי.

### מטרות על וחזון:

#### מטרת העל

חתימה לעצמאות ואיזון כלכלי, תוך פתרון הבעיות המרכזיות ושיפור משמעותי בשירות לתושבים.

#### חזון כללי

הפיכת תל מונד לרשות מובילה, שקופה, משתפת ומאפשרת בכל תחום.

#### חזון תכנוני

ישוב השומר על צביונו המיוחד והאינטימי, מפתח את חינוכיותו ודואג לרווחת התושבים.

### מטרות: הגדלת הכנסות

- קידום פרויקטים מניבי הכנסות
- קידום אנרגיה סולרית על מבני ציבור
- קידום מרכז מסחרי באזור 89
- קידום מרכז מסחרי בכניסה הצפון מזרחית (הפרדס)
- קידום שדרוג אזור התעשייה הישן
- דגש על מימוש קולות קוראים
- איתור פרויקטים מניבים על ידי החברה הכלכלית

### מטרות: פיתוח ובינוי

- קידום תכנית המתאר התקועה
- קידום פרויקטים התחדשות עירונית תוך שמירה על צביון היישוב
- קידום שיקום שכונות ותיקות
- תעבורה: קידום שדרוג דרך הלורד, דרך הראשוניים, שיפור תחבורה ציבורית
- תכנון מרכז המושבה
- קידום סלילת שבילי אופניים
- קידום קאנטרי

# המועצה המקומית תל-מונד



## "קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: [moked@tel-mond.muni.il](mailto:moked@tel-mond.muni.il)

### מטרות: חינוך

- קידום בניית בית ספר נוסף באזור המערבי.
- סיום בניית 2 גני ילדים.
- קידום הריסה ובנייה מחדש של 4 גני ילדים ישנים.
- קירוי מגרשי ספורט בבתי הספר.
- בניית יחסי אמון ותהליכי עבודה מועצה - הורים – בתי ספר.
- בניית חזון חינוכי יישובי.
- תחילת פיתוח צביון בית ספרי.
- חיזוק הרצף החינוכי.
- תכלול פעילות החינוך היישובית ושיתוף הפעולה בין החינוך הפורמלי והלא פורמלי.

### מטרות: חזות היישוב, פיקוח וסביבה

- תכנון נוף לשיקום שטחים ציבוריים ותכנית עבודה מסודרת למימוש.
- סיום שצ"פים באזור 89 וקידום שצ"פים ב-105.
- שיפור משמעותי בנושא המיחזור: פינוי ופריסת מתקני מיחזור.
- שיפור הגינון באמצעות מכרז חדש וסקר השקיה.
- פתרון לתחזוקת שטחים פרטיים משותפים.
- הגברת והעמקת הפיקוח (פקח נוסף, שיטור יישובי).
- לראשונה בתל מונד עיקור וסירוס חתולים.

**לין קפלן:** חודשיים וחצי אני בתפקיד וקיבלתי את תל מונד במצב מאוד מאתגר, עשינו מאמץ רב בכדי לא לפגוע בשירותי התושבים באמצעות התקציב השוטף, לאור שינויים לרעה בתקציב איל יפרט בהמשך. קיימנו מספר פגישות עם חברי המועצה בנושא והם קיבלו את כול המידע הנדרש לגבי התקציב.

**מיכאל צור:** מציג את עצמו מספר על אופי תפקידו כחשב המלווה של המועצה, מדגיש את חשיבות אישור התקציב לרשות ואת הצורך בהגדלת מקורות ההכנסה.

מצד אחד תל מונד היא רשות חזקה במצב סוציאקונומי 9 אבל מצד שני התקציב השוטף הוא דל מאוד לכן חייבים להגדיל את שטחי המסחר לחיובי ארנונה.

**מירב דין:** אנחנו רשות מאוזנת כבר כמה שנים?

**מיכאל צור:** כן, אפילו בעודפים.

**דוד חיות:** חשב מלווה מאשר את התקציב לאחר שאושר במליאת המועצה?

**מיכאל צור:** כן.

**סיגל שמבירו זהבי:** מתי אתה מסיים את תפקידך?

**מיכאל צור:** לא ברור עדיין.

**ניר ענבי:** בשנים האחרונות סיימנו את התקציב בצורה מאוזנת, לצערנו הקדנציה הזו לא הולכת להיות פשוטה מבחינה תקציבית מכיוון שהישוב נמצא במצב סוציאקונומי 9, המשמעות היא שתוך שנתיים שלוש לא יהיו מענקי פיתוח. אחד האתגרים הוא למצוא מקורות הכנסה נוספים.

ניר מתייחס למצגת התקציב, כיצד הוא מחולק, כיצד אפשר לאזן אותו ומציין את הדגשים, לתל מונד יש שתי נקודות חוזקה, אחוזי גבייה גבוהים ושכר מוניציפלי נמוך.

# המועצה המקומית תל-מונד



## "קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: [moked@tel-mond.muni.il](mailto:moked@tel-mond.muni.il)

### להלן הדגשים:

- קשיחות רבה בשינויים בסעיפי התקציב
- כוח אדם כללי – נמוך יחסית לגודל הרשות מטה מצומצם מאד
- תמהיל ארנונה בעייתי המושתת בעיקר על ארנונה ממגורים
- מענק איזון שהולך ופוחת
- עומס מלוות כ-4.5 מיליון – נמוך מאד
- גרעון נצבר כ-8 מיליון

**איתי אבנרי:** מסתייג מאופן הצגת 8% הוצאות שכר מסך התקציב.

**איל ישי:** מהות ההצגה היא להשוות לרשויות אחרות ולא מספר האחוזים עצמו.

**סיגל שמבירו זהבי:** קולות קוראים הם הכנסה?

**איל ישי:** כן, כשהם בתקציב השוטף.

**איל ישי מרחיב הסברים על התקציב בהתאם לשאלות חברי המועצה**

### חשיבות התקציב

- תקציב הוא הרשאה להוציא כספים מהקופה הציבורית.
- הוצאת כספים ללא כיסוי תקציבי אסורה.
- לאור חשיבות התקציב לניהול תקין נקבע כי אי אישור תקציב המועצה במועד מהווה עילה להטלת סנקציות קשות מצד שר הפנים שיכולות להגיע עד לפיזור המועצה.
- בהעדר תקציב תפעל המועצה בכל חודש לפי 1/12 מהתקציב המאושר האחרון.
- "שמירה על הקיים" - ללא יכולת לתת מענה הולם אפילו לגידול האוכלוסייה לצרכי השעה ובוודאי לא לקדם פרויקטים ומשימות מתוכננות.

### רקע

- תהליך הכנת התקציב
- בחינת ביצוע התקציב בשנים הקודמות
- עבודה צמודה עם מנהלי המחלקות לביטוי תוכנית העבודה שלהם בתקציב
- בחינת החוזים וההתקשרויות של המועצה
- פגישות, שיחות והתכתבויות עם חברי המועצה הנבחרים.

### תוכנית פיתוח

- בהתאם להנחיות משרד הפנים מצורפת להצעת התקציב הצהרת כוונות בנוגע לפיתוח העתידי בדגש על שתי שנות התקציב הקרובות (2021/22) כמקובל.
- משמעות ב"הצהרת הכוונות" הינה שעם התקדמות התכנון בנושאים השונים, למועצה קיימת הגמישות להגדיל את התקציב ולדייק אותו באמצעות הגשת תב"רים (תקציב בלתי רגיל) במהלך השנה.
- חשוב להבהיר, תוכנית זו אינה מחליפה את תהליך פתיחת תב"רים במהלכו ובהתאם לסדרי העדיפויות והתקציב מליאת המועצה מאשרת כל בקשה לפתיחת תב"ר ופתיחתו מובאת לאישור של משרד הפנים.

**איתי אבנרי:** תוכנית העבודה מקושרת תקציב?

# המועצה המקומית תל-מונד



## "קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: [moked@tel-mond.muni.il](mailto:moked@tel-mond.muni.il)

איל ישי: לא.

איתי אבנרי: האם תוכנית הפיתוח מחייבת?

**דדי דהן:** כחלק מאישור התקציב נדרשת חובת הצגה של תוכנית פיתוח.

**לין קפלן:** אנחנו לא מחויבים לפעול רק לפי תוכנית הפיתוח, בתוכנית הפיתוח הצהרנו מה בכוונתנו לעשות לא תהייה שום מניעה לפתוח תבר"ים בנושאים שלא פורטו בתוכנית הפיתוח.

**אהרון שפרבר:** תוכנית הפיתוח הינה דרישה של משרד הפנים.

**אבי אליהו:** אני מודה ללין, דדי ואיל אך עדיין אחד הדברים החשובים מבחינתנו כיישוב שתהיה תוכנית עבודה מקושרת תקציב מתוך הבנה ואחריות שצריך להיות תקציב מאושר.

מעלה הסתייגות לגבי סעיף ניקיון הרחובות, מחיר מכונת הטיאוט גבוה והיא לא אפקטיבית, יש להפנות 250,000 ש"ח לטובת הגדלה של עובדי ניקיון ו-150,000 ש"ח תקצוב למרכז הקהילתי שיכלול הגדלת הנחות לתושבים נזקקים והוזלת מחיר הצהרונים.

**דדי דהן** – לאור הערתך בישיבות המקדימות בה הודעתי שלדעתי זו חשיבה מוטעית למרות זאת ערכתי בדיקה חוזרת עם האחראי לתחום מר רגב אדרבי שטוען באופן חד משמעי שאפקטיביות מכונת הטיאוט עולה עשרות מונים על אפקטיביות פועלי הניקיון וכל קיצוץ בעבודתה יפגע ברמת הניקיון.

**לין קפלן:** אבי, מכונת הטיאוט אינה המצאה של תל מונד עובדי ניקיון במקומה זה ללכת אחורה. לגבי תקצוב המתנ"ס אני מציעה שהנהלת המתנ"ס החדשה תכין תוכנית עבודה ותגיש את הבקשות שלה כך שנראה את הצרכים.

**יובל אהרוני:** האם קיים הסכם קשיח שלא ניתן לשנותו מול הקבלנים?

**דדי דהן:** ההסכמים מאפשרים אבל לא לטווח הקצר.

**דוד חיות:** לתמיכה בתנועות הנוער חשיבות גדולה בעיניי, התנועות ביישוב "סובלות" ממחסור תקציבי, סכומי גבייה גבוהים שאינם מאפשרים לחלק מילדיי היישוב להיות פעילים.

מעלה הסתייגות בעניין פינוי האשפה 3,500,000 ₪ שעלה ב 300,000 משנה שעברה.

אני מבקש להקטין בסכום של 90,000 ₪, כמו כן גם פינוי הגזם עלה ביחס שלנו שעברה, מבקש להקטין בסכום של 60,000 ₪ סה"כ 150,000 יופנו לטובת תנועות הנוער.

**אהרון שפרבר:** תנועות הנוער מקבלות תקציבים מנוהל תמיכות של משרד הפנים, לכן הצעה שלך אינה רלוונטית לתקציב 2020. לא ניתן לתקצב ישירות את תנועות הנוער בתקציב.

**איל ישי:** מכיוון שקיים חוזה אין אפשרות לגעת בסעיף האשפה, צריך להגדיר סדרי עדיפויות.

**עינת קדרון:** מבקשת לצמצם סעיפי קורונה וניקיון לטובת העשרה לצרכים חינוכיים, תומכות למידה בגני הילדים והשתתפות המועצה בפעילות העשרה, בנוסף מבקשת להגדיר את סעיף "תוכנית ישובית" כסעיף "תוכנית ישובית להעשרת הצוות החינוכית בגני הילדים"

**איל ישי:** זו המטרה של הסעיף אין בעיה לשנות את שמו בהתאם.

**מירב זין:** מבקשת לתקצב תמיכה במשפחות רווחה נפגעות קורונה בנוסף לתקצב תמיכה לעידוד עסקים מקומיים.

**אהרון שפרבר:** בסעיפי רווחה רק מי שעומד בתבחיני משרד הרווחה יכול לקבל תקציבים.

**לאחר דיון עם כלל חברי המועצה חברי המליאה יצאו להפסקה להתייעצות**

**חברי המליאה חזרו לדיון**

# המועצה המקומית תל-מונד



## "קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: [moked@tel-mond.muni.il](mailto:moked@tel-mond.muni.il)

**לין קפלן:** לכולנו חשובים אותם נושאים: מתנ"ס תמיכות ונושא הרווחה, איל הוא זה שיחליט מה הסכום שאפשרי להקצות למטרות הללו.

**איל ישי:** בהכנסות לא ניתן לייצר עוד הכנסות בהוצאות אפשרי להדק בסכום של 200,000 ש"ח סה"כ, אבל זה יצריך עבודה מאומצת.

**לין קפלן:** לאור אמירתו של איל הגזבר אני מציעה 75,000 ₪ תוספת למתנ"ס 75,000 ₪ תקציב תמיכות 50,000 לרווחה ולעידוד עסקים.

**אבי אליהו:** לכולנו אותה מטרה אנחנו לא רוצים ועדה קרואה פעם נוספת, אנו מבקשים צרכים שהם חשובים לתושבי הישוב.

**לין קפלן:** יש לי אחריות לתושבים אני לא אפגע בשרות שניתן להם כיום אם בהמשך יהיה ניתן לעשות שינויים בתקציב, נעשה.

### חברי המליאה יצאו להתייעצות נוספת

**אבי אליהו:** אנו רואים אחריות מאוד גדולה לעבודת המועצה התקינה אי לכך אנו נאשר את התקציב, העלנו סעיפים מאוד משמעותיים אנו מבקשים שלאחר שהתקציב יעבור היום בחודש יולי נתקיים ישיבה נוספת לעדכון התקציב, ייבחנו שוב ויקבלו עדיפות סעיפי החינוך, תנועות הנוער, רווחה ומתנ"ס.

**דוד חיות:** ההחלטה שלנו כסיעה מגיעה מתוך אחריות ציבורית ומחויבות, יחד עם זאת אני מאוכזב מחוסר הרגישות וההבנה לצרכי התושבים, אנו נאשר את התקציב עם השינוי בתקציב בסך 200,000 ₪.

בחודש יולי ניפגש שוב מתוך ציפייה שעד אז יהיה ניתן למצוא תקציבים לארבעת הסעיפים שהועלו.

**מירב דין:** מבקשת לחלק את 50,000 ₪ באופן של 40,000 ₪ לטובת הרווחה ו 10,000 ₪ לטובת עידוד עסקים.

**דדי דהן:** חשוב לציין כי במסגרת אישור התקציב חייב לאשר את תקציב המבקר בנפרד בכדי להשאיר אותו בלתי תלוי.

**איל ישי:** הסכום מתייחס להוצאות המבקר לא כולל השכר שלו.

**לין קפלן:** מעריכה מאוד את הגישה של חברי המועצה מברכת את איל שהצליח למצוא מקורות תקציביים לדברים החשובים שעלו ואפשרו לנו להגיע להסכמות והבנות.

**דדי דהן:** לפני ההצבעה חייבים לאשר את תקציב המועצה השוטף כולל תקציב פיתוח ותקציב המבקר.

**הוחלט פה אחד על אישור תקציב המועצה לשנת 2021 שוטף ופיתוח ותקציב המבקר כולל השינויים עליהם הוסכם 75,000 ₪ תוספת למתנ"ס 75,000 ₪ תקציב תמיכות 40,000 ₪ לרווחה ו 10,000 ₪ לעידוד עסקים.**

**הישיבה ננעלה**

רשם: דדי דהן – מזכיר המועצה

לין קפלן

# המועצה המקומית תל-מונד



"קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: [moked@tel-mond.muni.il](mailto:moked@tel-mond.muni.il)

ראש המועצה