



המועצה המקומית תל-מונד

"קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: moked@tel-mond.muni.il

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 14.2.2022

מכרז פומבי מס' 5/2021 לטיפול בפסולת למחזור – פסולת אריזות קרטון ו/או פסולת אריזות מכלי אצירה כתומים ו/או פסולת נייר – בשטח השיפוט של המועצה המקומית תל מונד

נוכחים:

חברי הועדה:

סיגל שמבירו זהבי - יו"ר ועדה (בזום)

איילה רבין - חברת ועדה

משתתפים:

טיראנה ססי - מנכ"לית המועצה

ליאת בידני - מנהלת רכש והתקשרויות

אלדד חזי - גזבר המועצה

רגב אדרבי - מנהל אגף שפע

מיכאלה פולנסקי - יועצת למכרז (בזום)

עו"ד גיל מעיני - יועץ משפטי ממשרד פריש, שפרבר, ריינהרץ ושות' (בזום)

עו"ד צחי הרמן - יועץ משפטי ממשרד פריש, שפרבר, ריינהרץ ושות' (בזום)

דיון:

מיכאלה הציגה בפני הוועדה את חוות הדעת בעניין בדיקת ההצעות.

הוגשו ארבע הצעות מטעם המציעים הבאים:

1. ק.מ.מ מפעל מחזור בע"מ.

2. אמניר תעשיות מחזור בע"מ.

3. צבי כהן.

4. י.ר.א.ב.

על פי חוות הדעת שהגישה מיכאלה, כל המציעים עמדו בתנאי הסף.

מיכאלה: חשוב לציין כי יש גורם נוסף, תאגיד תמיר, שקובע את האומדנים של המכרז והוא גם משפה את המועצה בגין התשלום לספק. בזרם הנייר, השיפוי הוא של 10%.

מבחינת תאגיד תמיר הנחייה היא שיש לבחור בהצעה הכשירה הזולה ביותר.

מבין ההצעות שהוגשו הצעתו של צבי כהן הייתה הזולה ביותר בכל הפרקים - קרטון, נייר ופינוי פחים כתומים.



המועצה המקומית תל-מונד

"קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: moked@tel-mond.muni.il

בפרק של הפחים הכתומים ההצעה של צבי כהן סבירה ביחס לאומדן. ביחס לפרק הקרטון הוגשה הצעה נמוכה ב-36% מהאומדן ובנייר הצעה נמוכה בשיעור של 50% מהאומדן.

לנוכח האמור פנינו לצבי כהן וזימנו אותו לשימוע על מנת שיפרט איך תומחרה הצעתו.

כמו כן, צבי כהן הגיש תחשיב שאני עברתי עליו. בנוסף הפנית אליו מספר שאלות ביחס לתחשיב והוא השיב עליהן בכתב. כל החומר מוצג בפני הוועדה.

טיראנה : אני מציעה שנזמין את נציג הקבלן ונשמע אותו.

גיל : במסגרת השימוע על הוועדה לבחון שתי סוגיות - א. האם הקבלן מסוגל לעמוד במחירי הצעתו ואין חשש כי יסוג מביצוע השירותים במהלך תקופת החוזה. ב. האם לצורך קיום התחייבויותיו לא יפגעו זכויות עובדים.

-נציג הקבלן מר שטרן הוכנס לישיבה (בזום) לצורך עריכת שימוע-

טיראנה למר שטרן הציגה את המשתתפים בוועדה.

דוד שטרן, סמנכ"ל תפעול בחברה הציג את עצמו בפני הוועדה ומשתתפי הישיבה.

מיכאלה : דוד שלום, כשערכתם את התחשיב היו הכנסות מאיסוף וממכירת החומר. בקרטון הנחתם שהכנסה ממכירת חומר הינה 400 ₪. יש תנודות רבות במחירי הגלם ומחיר הקרטון נמצא בפיק גבוה. האומדן למחיר קרטון הוכן על ידי תאגיד תמיר לפני שלושה חודשים בערך והם הביאו בחשבון הכנסה של 200 ₪. אמנם היום 400 ₪ משקף מחיר ריאלי על הצד הגבוה, אבל איך אתם מתמודדים עם התנודתיות הזו והאפשרות שמחירי הקרטון ירדו שוב?.

דוד : אנחנו מכירים טוב את השוק והאינדיקציה שלנו היא שהמחירים אמורים לעלות. מעבר לכך, גם בשנים קודמות, לרבות במסגרת השירותים שניתנו למועצה, גם כשהיו ירידות במחיר חומרי הגלם ידענו להמשיך ולספק שירותים. בראייה לטווח ארוך אנחנו יודעים להתמודד עם זה ולהכיל את השינויים הללו.

מיכאלה : אותה שאלה בקשר לנייר. בנייר גם נדרשת הפרדה ומחזור ואני לא יודעת איפה זה נכנס לעלות שהצגתם.

דוד : דווקא בנייר אנחנו לא נדרשים להפרדה ובנייר המחיר די סטטי ואם יש שינויים אז זה בכיוון של עלייה. מבחינת התפעול נייר הרבה יותר קל לעומת קרטון שם כן נדרשת הפרדה.

מיכאלה : לגבי כוח אדם. אני רוצה להבין את עלויות כוח האדם שהצגתם. בקרטון אם אני עושה חישוב של שכר מינימום במכפלת כמות העובדים וימי העבודה, אז במונחים של עלות מעביד יוצא סכום שהוא קצת נמוך יותר ממה שהצגתם. אני מבינה שאתם משלמים שכר מינימום?

דוד : מה שעשינו זה חישוב יומי על פי מה שאנחנו משלמים כיום. 8,000 ₪ לחודש לעובד ו-12,000 ₪ לחודש לנהג.

טיראנה : באיזה מונחים?

דוד : במונחי עלות.

מיכאלה : התכוונת לעלות מעביד?

דוד : כן. חיובי. כשהחישוב הוא ליום עבודה לפי חישוב של 22 ימי עבודה

מיכאלה : הקרטון היה נראה לי נמוך אבל סביר. אבל הנייר נראה לי לא מכסה שכר מינימום.

דוד : יתכן שיש טעות במסמך התחשיב שהעברנו. אני בודק ואכן יש טעות ביחס לנייר.

טיראנה : עכשיו כשתיקנת את הנתונים ביחס לכוח אדם בנייר - מה הרווח הצפוי לכם?

דוד : אם אני מבצע את תיקון הטעות אז בנייר אנחנו מדברים על 5% רווח.

טיראנה : ובקרטון יש לכם 6% רווח?



המועצה המקומית תל-מונד

"קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: moked@tel-mond.muni.il

דוד : נכון.

טיראנה : אני רוצה לדעת שאתם הולכים לעבוד כאן ביציבות. חשוב לי לדעת איך לטווח רחוק אתם יכולים לתת את השירות, תוך כדי שמירת זכויות עובדים.

דוד : צבי כהן הוא קבלן בעל ניסיון רב, הקבלן הכי גדול של תמיר. נותן גם למועצה שירות במשך שנים. ידענו לספוג אפילו תקופות של חודשים ארוכים בהם לא קיבלנו תמורה ולמרות זאת לא נפגע השירות. זה בגלל שאנחנו רואים את האזרח בקצה וחשוב לנו לדעת שלאזרח ניתן המענה המלא. אנחנו נותנים שירות לעשרות רשויות על הצד הטוב ביותר. מעולם לא הפסקנו שירות בגלל בעיה תקציבית או תזרימית ואנחנו יודעים להתיעל ולשלב רשויות כדי לצמצם עלויות.

סיגל : אנחנו יודעים שאין תחנות מעבר קרובות. אתם מודעים לכך שלא תהיה תוספת תשלום בגין כך?

דוד : זה רלוונטי לאשפה ולא למחזור. אנחנו עוסקים פה במחזור ולא תדרשו לשום תוספת לנושא.

סיגל : לא יהיה שינוי במחיר גם אם ישתנו נקודות הפינוי. דבר נוסף האם המחירים הולמים מחירים ברשויות אחרות?

דוד : כן. לא ניכנס לרשימת הלקוחות שלנו אבל זה מחירים הולמים למה שאנחנו גובים מרשויות אחרות.

סיגל : רגב, מה מערך הפיקוח שלנו?

רגב : כרגע הפיקוח הוא על בסיסי.

סיגל : דוד, לא תהיה לכם בעיה שנכניס פיקוח? יש לכם אמצעי ניתור על המשאיות?

דוד : יש אמצעים טכנולוגיים ואנחנו מקדמים טכנולוגיה חדשנית. אין לנו בעיה עם פיקוח. אני אבדוק אם ניתן לשלב את תל מונד בפילוט.

טיראנה : כיום הרווחיות עומדת על 5-6% האם היה שינוי בזה?

דוד : שיעור הרווח נגזר משני נתונים הכנסות והוצאות. בגדול אחוזי הרווחיות דומים ברוב המקומות. אני לא יודע מה היה בדיוק אחוז הרווח אצלכם בכל שנה. אנחנו יודעים לעבוד גם על מתח רווחיות נמוך.

גיל : אני רוצה לסכם ושדוד יאשר לי שתי נקודות.

א. שאתם יודעים לעמוד במחיר הצעתכם לכל אורך תקופת המכרז, זאת כשאתם מביאים בחשבון שהמחירים מאושרים על ידי תמיר והמועצה אינה יכולה לשנות מחירים ללא אישורם ואת העובדה שמדובר בהתקשרות מכוח מכרז על כל המשתמע מכך.

ב. שההצעה שלכם מגלמת תשלום זכויות עובדים - הכוונה לתשלום הנדרש על פי דין, קרי שכר מינימום וזכויות סוציאליות.

דוד : אנחנו יודעים לעמוד במחירים על פי הצפי. אם לא תהיה קטסטרופה בלתי צפויה אנחנו יודעים לעמוד במחירים האלו לכל אורך תקופת החוזה. ביחס לזכויות העובדים כמובן שאנחנו משלמים הכל על פי דין ואנחנו נדאג לשלם הכל.

אילה : ידוע לך שאנחנו רשאים לצפות בתלושים ותשלום זכויות?

דוד : כל עוד אין חובה חוקית שאוסרת עלינו להעביר פרטים אישיים, אין לנו שום בעיה לחשוף זאת. אנחנו נפעל לפי דין וכל מה שמותר לנו להעביר אנחנו נעביר הכל בשקיפות מלאה.

תודה לכולם. אנחנו רוצים להגיד שהמועצה היא מאוד ממחזרת ועושה עבודה מצוינת בנושא. כל הכבוד לכם.

השימוע הסתיים ודוד יצא מהשיבה.

מיכאלה : צבי כהן הוא ספק מאוד גדול והוא יודע לתמחר. אני לא יודעת לאשר את ההצהרות שלו ביחס לעלייה במחירי הקרטון. אם הוא טוען שהוא יודע לעמוד בזה אני לא יכולה להתווכח עם זה. גם מבחינת



המועצה המקומית תל-מונד

"קשובים לתושב" – מוקד הודעות 24/7

טל': 09-7774100 / רחוב הדקל 52 / כתובת מייל: moked@tel-mond.muni.il

תמיר המחיר שהם נקבו לקרטון הוא על הצד הגבוה. יכול להיות שיש לו התקשרויות סגורות ובגלל שהוא יודע לספק כמויות גדולות של חומר הוא מקבל מחירים טובים.

רגב: מהיכרות עם הקבלן ועם מציעים אחרים. מדובר בקבלן גדול ששולט על כל אזור השרון. לדעתי המדיניות שלו לקחת מקסימום עבודות במינימום רווח.

צחי: הקבלן ציין שגם בעבר, היו מצבים שעלויות שירותים שהם סיפקו למועצה עלו ובאופן שהרווח שלהם קטן או אפילו הגיעו לידי הפסד, והם המשיכו לספק את השירותים, האם זה נכון. אם אכן קיים ניסיון עם הקבלן כפי שציין, ניתן לקחת זאת בחשבון בשקלול הסיכון.

סיגל: עלינו לבחור בהצעה הזולה.

גיל: ככל שמצאתם שההסברים שהמציע סיפק ביחס לחריגה מהאומדן הם הסברים טובים, אכן יש לבחור בהצעה הזולה ביותר.

טיראנה: אני מציעה שנתקדם לבחירה בהתאם לחוות הדעת של מיכאלה.

מיכאלה: בסך הכל ניתנו תשובות טובות על ידי המציע. אנחנו מכירים את הקבלן והוא מכיר את השוק ואופן התמחור. לדעתי אם יהיה פיקוח הולם הוא יעמוד בהתחייבויותיו. אני חושבת שניתנו תשובות מספקות והייתי מתקדמת אתו.

צריך להגיד גם בניהול סיכונים שיהיה קושי לצאת למכרז או התקשרות רק על נייר, בשל היקף הרווחיות הנמוך במועצה.

סיגל: אני בעד לבחור בצבי כהן כזוכה בכל הפרקים.

איילה: גם אני.

החלטה: הוחלט פה אחד בהתאם לחוות הדעת של מיכאלה להמליץ על בחירת ההצעה של צבי כהן בכל הפרקים.

סיגל שמבירו-זהבי

יו"ר וועדת מכרזים