



05.12.22

מפקדת מחוז דן- ענף אוכלוסייה

הנדון: סיכום תרגיל מועצה מקומית תל מונד

1. כללי: כחלק מתוכנית העבודה 2023 של המועצה המקומית תל מונד ופיקוד העורף, התקיים תרגיל חד יומי לקידום מוכנותה של המועצה המקומית תל מונד להתמודדות עם תרחישי חירום.
2. מטרה: שיפור מוכנות לחירום מועצה מקומית תל מונד.
3. הישגים נדרשים:
 - א) שיפור תהליכי עבודת המטה
 - ב) יצירת תמונת והערכת מצב
 - ג) התמודדות עם אירוע הרס בתגובה מיידית ומענה ראשוני- מרכז משפחות
 - ד) קבוצת תכנון לאירוע משקי- רציפות התפקוד
4. עיקרי הלו"ז –

שעה	תוכן
09: 15 -08: 30	תמונת מצב והערכת מצב
09: 45 – 09: 15	קבוצת תכנון - שיעור
10: 00 – 09: 45	הפסקה
11: 30 – 10: 00	תמ"צ פתיחה והזרמות- אירוע הרס ודילמות להתמודדות בתחום חוסן ורציפות התפקוד
12: 00 – 11: 30	הצגת תמ"צ ראשוני לראש המועצה
13: 00-12: 00	תרגיל פתיחת מרכז משפחות
13: 00-14: 00	הערכת מצב רשותית
14: 00-14: 45	סיכום והתייחסויות

5. רשימת משתתפים – ראה נספח א'
6. מועצה מקומית תל מונד נמצאה בכשירות טובה למתן מענה לאירועי חירום.
7. סיכום מפקד נפת שרון:
 - א. מנהלי המכלולים מכירים את הפערים והיכן הם נדרשים בשיפור וקידום מוכנות.



- ב. הערכת המצב היא מראה להתנהלות המועצה – נדרש לבצע תהליכים מקדימים טרם ההגעה להערכת המצב.
- ג. לשולחן ראש המועצה נדרש להביא את המגמות ההולכות ומתגברות במועצה ובקרב האוכלוסייה.
- ד. בהמשך שנת 2023 פיקוד העורף יגיע יחד עם משרדי הממשלה ורח"ל לטובת הטמעה של תפיסת יעדי השירות.
- ה. על מנהלי המכלולים להכיר ולהציף את הפערים הקיימים ויחד לכתוב מענה ובאיזה כלים ניתן לתת להם פתרון.
- ו. הכשרות במכללה לאיתנות הן הכרח כדי להיות בכשירות לאירועי חירום – קיים קורס לכל מנהל מכלול ברשות, הופצו התאריכים של ההכשרות לשנת 2023.
- ז. שוי"ב – מרבית הרשויות משתמשות במערכת השוי"ב, מועצה מקומית תל מונד נדרשת בהטמעה מלאה ושימוש באופן שוטף עם המערכת- מתוכננת לבצע הטמעה בשנת 2023.
- 8. סיכום מאמץ רשותי:**
- א. מבחינת הישגים נדרשים – הרשות עמדה בהישגים הנדרשים למעט תרגול קבוצת התכנון.
- ב. חלק מתוך הערות/הארות שאמרו פה, היו נפתרים אם הינו עובדים במערכת שוי"ב.
- ג. להכשיר כמה שיותר מהר את מרכז ההפעלה ולשים את מערכות השליטה והבקרה.
- ד. שיח בין מכלולים – עבודה של המכלולים (אימונים פנימיים) – פיקוד העורף ייתן את המענה במידת הנדרש.
- ה. נדרש לחדד את הנהלים ואת סדרי הפעולות על מנת שכלל בעלי התפקידים והשותפים יכירו את הפעולות הנדרשות על מנת להציל חיים.
- 9. סיכום ראש המועצה המקומית תל מונד –**
- א. ראש הרשות הביעה הערכה רבה לפיקוד העורף.
- ב. בעלי התפקידים לקחו ברצינות את התפקיד ואת המשימה.
- ג. הזרמת מידע – לא עבדה בצורה טובה וחלקה, נדרש לבחון את הסוגייה ולהגדיר בתפיסת ההפעלה את אופן קבלת והעברת הידע.
- ד. מיקוד בהערכת מצב – לתת את הפער וההמלצה.
- ה. בעוד שלושה חודשים תרגול עם המתנדבים בשעות אחה"צ.
- ו. להכניס לת"ע של 2023 את השוע"ל.
- ז. נדרש לזמן לשיבת סיכום של התרגיל – באחריות הקב"ט לזמן את הפגישה.
- ח. לחדד את הסוגייה של מרכז משפחות ומתקני קליטה - יתקיים בועדת המל"ח הבאה.
- ט. אימון מכלולים – לוודא שמכניסים לתוכנית העבודה 2023.
- י. הכשרות בעלי התפקידים – במהלך שנת 2023 יצאו בעלי תפקידים חדשים להכשרות במכללה לאיתנות.
- 10. להלן המלצות לקידום מוכנות המענה של המועצה מקומית תל מונד לשנת 2023, בהתאם להתייחסויות שעלו בסיכום האימון.**



- א. **בניית תוכנית עבודה** לכלל בעלי התפקידים ברשות, הצגת תוכנית העבודה בועדת המל"ח המסכמת של שנת 2022.
- ב. **שימוש בתקציב הג"א** לטובת קידום צרכי הרשות – רכש ציוד/ליווי על ידי יועץ בקידום מוכנות לחירום/שיפוץ מקלטים (לטובת שימוש לגני ילדים).
- ג. קיום אימוני מכלולים מפורקים/מאוחדים באשכולות בעלי קשר ומענה משותף לאירועי חירום (חציון א').
- ד. **הכשרות במכללה הלאומית לאיתנות** – פיקוד העורף רמלה (שנתי).
- ה. **קיום השתלמות מקצועית** לכלל עובדי המועצה בנושא **מרכז משפחות** ולאחר מכן השתלמות ייעודית ותרגול של מרכז המשפחות באופן מלא (רבעון ד').
- ו. **הטמעת מערכת השו"ב** על כלל המכלולים של הרשות המקומית.
- ז. במסגרת מחזוריות האימונים – **תרגיל שנתי 2023** יכלול תרגיל מלא בהפעלה בהפתעה של כלל בעלי התפקידים (04.12.22).
- ח. **מתנדבים – איתור מתנדבים, הכשרה למשימה בחירום** – תוכנית נוספת הכוללת הכשרה, שימור (הוקרה והערכה), שילובם בתרגילי המכלולים.
- ט. הוצאת מהנדסים **להכשרות של מיון מבנים** של משרד הבינוי והשיכון ופיקוד העורף. (ניתן להוציא מתנדבים של הרשות לקורס זה).
- י. הצגת **תפיסת הפעלה של מתקני הקליטה** לכלל מנהלי בתי הספר על מנת שיוכלו להתאים במידת הצורך.
- יא. **תרגול מוקד המידע** בקבלת מידע והעברתו לכלל המכלולים ומעקב אחר משימות פתוחות.
- יב. כתיבת סד"פ למתן מענה בעת אירועים בתרחישים השונים.
- יג. תרגול היקל"ר באופן מלא – בתחום מדיניות התגוננות (מימוש מדיניות), ליווי בכתיבת תוכנית הסברה, ניתוח מגמות באוכלוסייה וכו'. איוש יקל"ר באופן מלא על ידי אנשי מילואים בחיים בתל מונד.
- יד. הוצאת מכתבי ריתוק משקי לכלל עובדי המועצה בחירום.
- טו. המשך קידום ושיפוץ מרכז הפעלה על מנת להתקדם עם מענה בשנת 2023 מול משרדי הממשלה ופיקוד העורף.
11. בברכה,

סרן, יובל שאול

קנ"ר שרון מחוז דן



נספח א' - סיכום משתתפים:

מנכ"לית המועצה

- מברכת על התרגיל – התרגול הינו חשוב מלמד על השגרה ועל התהליכים הנדרשים בשיפור
- יש לפנינו עבודה רבה
- בכל הקשור בתיאום בינינו, בין המחלקות ובין הדוברות והתושב בקצה
- מבחינת עבודת המשך – קבוצת תכנון. אפשר ליישם גם בשגרה
- המשך

קב"ט

- חלק מהמשימה הייתה לתרגל את בעלי התפקידים
- עבודה יפה

אוכלוסייה -

- חשוב מדי פעם לתרגל.
- ישנם כמה משימות חשובות שנדרשות חשיבה וטיפול בשגרה

חינוך –

- טוב וחשוב לתרגל
- היה חסר תהליך הזרמת המידע – לקבל מידע משאר המכלולים
- לא תרגלנו עפ"י תפיסת ההפעלה שלנו
- יהיה טוב בפעם הבאה להוסיף הזרמות לטובת התרגול

הנדסה/לוגיסטיקה –

- התרגול חשוב. מאפשר להרגיש את הדינאמיקה
- חסר תיאום בין המכלולים, נדרש לתרגל זאת

מידע"צ –

- מורגשת נכונות של בע"ת
- יש פער בתקשורת בין המכלולים
- סד"פ של המכלולים – לא ביצענו משימות על פי סד"פ.

כ"א –

- נדרשת עבודה לאיתור והכשרה של מתנדבים



משרד החינוך –

- עבודה טובה של מספר 1+2 במכלול
- חינוך מיוחד – לא מעט תלמידים שנוסעים מחוץ לשוב, למפות את הילדים עם המאפיינים הקשים ולתת להם את המענים הוריאליים לאותם ילדים הנדרשים במענה
- חינוך בלתי פורמאלי – חיבור עם המתנ"ס. להוסיף את נציגי המתנ"ס לשלב באימונים
- לקחת נושא ולפרק אותו – ממליצה לקיים קבוצת תכנון ולהוציא את תוכנית המגירה.
- עבודה יפה בין מכלול חינוך ומידע לציבור
- התרגיל הציף הרבה מאוד סוגיות וניתן לקדם אותם בשגרה

משרד הפנים –

- תרגילי הקליטה שבוצעו בשני מתקני הקליטה – מקדם את המוכנות
- ממליץ לך לכנס

יקל"ר-

- קיים חוסר כ"א – דורש מאיתנו להתנהל אחרת

קנ"ר-

- אימון ראשון מאז 2019. שמחה שהאימון יצא לפועל
- בפעם הבאה האימון נדרש להיות במרכז ההפעלה
- שימוש בשו"ב – נדרש לתרגל את השו"ב ומדובר בגורם שיכול לסייע לכם בניהול החירום ושמירה על שפה משותפת
- ניתן לעשות הטמעה של המערכת על מנת לתת לכם מענה
- אנחנו עומדים לשירותכם
- הכשרת בעלי תפקידים במכללה 2023. חשוב שבעלי התפקידים יצאו להכשרות זה נותן המון כלים

קה"ח –

- סיפוח המתנדבים לכל מכלול – לתת להם הכשרה ותרגול
- באופן כללי כל פעולה שנאמרת פה – תתרגלו בהמשך (שפות, איזה מסרים, איך מדפיסים)
- מכלול מידע"צ – קיים קישור באתר, ראינו את האתר

ק אוכלוסייה נפת שרון –

- אנשים חדשים – איפה צריך לשים את המאמץ בשנה הקרובה



בלמ"ס

- הכשרות של מספרי 1 במכללה
- אימונים מפורקים של מכלולים

סגן מפקד נפת שרון –

- מדובר ברשות חזקה
- נדרש להכיר את מיצוי המרחב האזרחי כדי לתת את המענה